



能源转型投资展望 与能源行业洞察



毕马威国际

kpmg.com



能源行业主要调研结果

投资重点

65%

在过去两年里对提升能源效率的技术（包括电气化）进行了投资



55%

对可再生能源和低碳能源进行了投资

54%

对储能和电网基础设施进行了投资

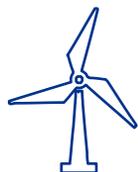
69%

仍然开展化石燃料投资

最佳投资地区

54%

将投资瞄准东亚市场



51%

将投资瞄准欧洲市场

43%

将投资瞄准北美市场

政策动力

#1

监管合规是能源转型投资的首要原因（其次为能源独立和声誉）

68%



认为政府政策对能源转型投资的盈利能力至关重要

67%

表示有效的碳税制度能够吸引对能源转型资产的投资

政策阻力

58%

表示政府与能源转型相关的政策造成了不必要的风险或麻烦

56%

表示政府应市场需求推出能源转型相关政策的速度过于缓慢

#1

监管风险是投资的最大阻力（其次为技术性能的不确定性和市场波动）

未来两年的前五大投资领域



可再生能源及低碳能源



能源效率（包括电气化）



运输及相关基础设施



储能和电网基础设施



关键矿产和材料

资料来源：毕马威《能源转型投资展望》



引言

在全球范围内，各方为减少碳排放所做的努力正在重塑能源格局，迫使企业在应对经济、监管和技术挑战的过程中优先考虑可持续发展。

能源转型资产投资是这一变革的核心，旨在通过创新、务实和政策驱动的战略来满足日益增长的清洁能源需求。然而，此类投资不仅限于清洁能源，因为能源转型必须在不损害能源安全、可靠性和可负担性的前提下推进。政府和企业管理层都应努力就此寻求平衡。

本报告探讨了能源行业如何通过投资实现所有上述目标，并为能源企业的投资决策者及合作伙伴提供深入见解。报告借鉴了能源行业专业人士的意见以及毕马威《能源转型投资展望》（基于对来自36个国家和11个行业的1,400名高管的调研结果编撰）。¹

调研显示以下趋势正加速发展：

七成

能源行业受访者（包括公用事业、可再生能源、石油和天然气以及其他能源领域受访者）表示对能源转型资产的投资正迅速增加。

但是在众多投资机遇当中，哪些吸引了最多的关注和资金？



¹ 《能源转型投资展望：2025年及长远规划》，毕马威国际，2024年11月

1 投资：多元化的优势

65%的能源受访者表示过去两年对包括电气化在内的能源效率技术进行了投资，这在调研涵盖的资产类型中占比第一。

据估计，假设全球能效提升率翻一番，能源成本将下降三分之一，从而有助于在2030年前实现全球二氧化碳减排目标的50%。² 可通过多种方法和技术提高能源效率，包括改良工业加工工艺、电气化、使用高效机械、优化建筑隔热等。

也可通过数字手段实施多种能源效率提升策略，例如利用智能化和自动化技术来管理能源消耗并优化系统。³

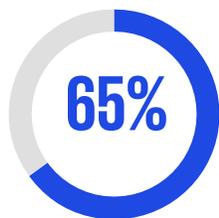
其他重要投资领域包括可再生能源及低碳能源（55%），以及储能和电网基础设施（54%）。这些领域也同样需要多种方法和技术的支持，能源企业已经意识到需要采取多管齐下的策略。

“

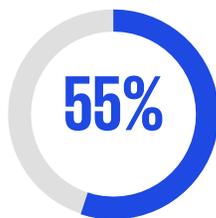
企业无法依赖单一技术独立解决能源转型问题。从可再生能源到核能，从生物燃料到碳捕集，我们需要将所有数字解决方案都纳入考虑范围。真正的挑战在于确保进行所需投资，以将脱碳目标变为现实。”

Wafa Jafri
毕马威英国能源交易咨询合伙人

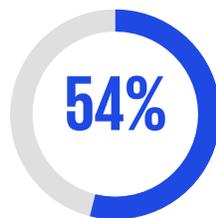
过去两年能源企业投资的资产类型



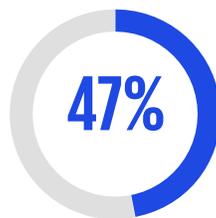
能源效率
(包括电气化)



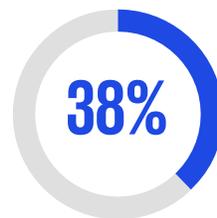
可再生能源
及低碳能源



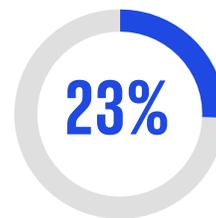
储能和电网
基础设施



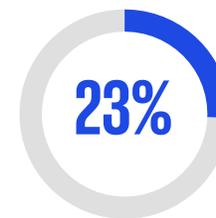
运输及相关
基础设施



关键矿产
和材料



可进行碳抵消/
脱碳的化石燃料



碳捕集、利用与封存
(CCUS) 技术

资料来源：毕马威《能源转型投资展望》

² 《2023能源效率报告》，国际能源署，2023年11月

³ 《数字化技术：净零排放未来的支柱》，麻省理工科技评论，2023年3月

2

最终目标与阶段措施



当前能源转型投资呈现多元化，但全球能源的82%仍依赖化石燃料，⁴ 这突出表明了能源转型方面需要采取务实的方法。我们的调研发现，企业的可再生能源项目规模正迅速扩大，⁵ 同时企业也通过利用天然气替代煤炭或减少甲烷逃逸排放来帮助脱碳。甲烷逃逸排放是石油和天然气开采过程中产生温室气体的重要原因。⁶

转型中我们通常关注零碳技术，如氢能和可再生能源，但能源转型也关乎降低现有燃料的碳排放强度。有许多方法可以在零碳技术逐步发展的同时，快速且显著地减少碳排放。

例如，甲烷是一种超级污染物，20年内对全球变暖的威胁是二氧化碳的80倍以上。当前许多企业正开展对泄漏检测与修复（LDAR）、火炬减排和天然气捕集等技术的投资，但仍需更多具体的政策和监管措施来推动更多的公司参与其中。

我们的调研显示，69%的能源受访者仍然在投资化石燃料。必须承认的是，当前的能源系统仍对碳氢化合物较为依赖，企业需要在能源转型的阶段措施和最终措施之间取得平衡。

⁴ 《2024世界能源统计年鉴》，由能源研究院与毕马威、科尔尼联合编撰，2024年6月

⁵ 《扭转趋势 - 解决可再生能源规模化进程中的障碍与挑战》，毕马威国际，2023年11月

⁶ 甲烷强度目标，国际油气行业气候倡议组织，2024年12月



案例分享



成功达成大型交易

重大可再生能源交易背后的复杂性

2024年12月27日，印度知名电力企业JSW Neo Energy宣布从O2 Power购入约4.7吉瓦的可再生能源资产。这一交易无论是在印度还是全球范围内，都是近年来最大宗的可再生能源交易之一。该交易涉及多种太阳能、风能和混合能源资产及项目。其中部分资产已投入运营，另外一些资产则处于建设阶段或早期开发阶段。为使交易顺利进行，JSW Neo Energy必须克服重重障碍。能源转型资产投资具有一系列独特的风险和复杂性。例如，可再生能源项目通常具有较长的投资回收期，因此投资者需要对每项资产全周期的收入和成本假设进行评估，包括考虑能源价格、政策、税收、补贴、运营成本和维护要求等复杂因素。处于早期阶段的项目复杂程度较高，涉及商品价格、供应链问题、许可、电网接入等多个方面。

JSW Neo Energy聘请毕马威印度对交易中涉及的所有资产的财务和税务状况进行了分析，包括评估关键的财务和税务风险，与签约客户的财务条款的风险识别、与不同类别资产相关的潜在风险评估，以及成本超支的可能性。

毕马威印度的尽职调查工作大大加深了JSW Neo Energy对该交易的影响、机会和估值的了解。此次合作在确定交易结构方面发挥了关键作用，并直接促成了根据实际交易情况新增或完善若干调整、条件、陈述、保证及赔偿条款。



战略影响

这一案例表明了尽职调查和战略规划在大型可再生能源交易中的重要性。这有助于确保与JSW Neo Energy类似的企业能够基于增长雄心、风险状况和可持续发展目标制定自信、明智的决策，并将战略付诸实践。

此次收购不仅扩大了JSW Neo Energy的运营能力，还为其提供了重要的战略资产，如管理专长、土地储备和上网资质，所有这些都为未来扩张做好了必要准备。

在印度蓬勃发展的可再生能源领域，此类大规模扩张和交易可能会越来越多。值得注意的是，O2 Power仅仅用了大约五年的时间就建立了JSW Neo Energy所收购的这一4.7吉瓦多元项目组合。因此，这笔交易无疑突显了印度可再生能源行业快速增长的潜力，及其对投资者日益增长的吸引力。

3

区域发展动态：新兴增长点



区位因素在制定投资策略方面起着至关重要的作用⁷。我们调研的大多数能源行业受访者（69%）都位于以下三个地区：东亚（23%）、欧洲（34%）、北美（12%）。

毫无疑问，在本期的能源转型资产投资的调研中，这些地区名列前茅。这反映了对现有设备和基础设施本土市场的投资偏好。然而，这些地区对海外投资者也具有强大的吸引力。数据显示，东亚（54%）、欧洲（51%）和北美（43%）的投资比例均远高于本地受访者的比例。

除此之外，在新兴市场中，东南亚最具投资吸引力。原因包括当地宏伟的气候目标和逐渐出台的政策支持⁸。虽然只有3%的受访者来自东南亚，但39%的受访者都将其列为投资重点地区。

此外，该地区的能源需求也呈现快速增长态势——预计未来十年其能源需求将占全球的25%⁹。与此同时，该地区还拥有丰富的可再生资源。这些可再生资源不仅包括预计约31太瓦的太阳能和风能¹⁰，还包括缅甸和老挝的重要水电资源¹¹，以及印度尼西亚拥有的世界最大的地热资源¹²（该国希望成为东南亚的碳排放洼地）。

东南亚的情况反映出，在政策、基础设施、市场需求和金融支持完善的国家，投资者正积极寻求业务拓展机会，全球资本将从传统市场外溢。由于新兴和发展中经济体加速脱碳的重要性已得到全球的广泛认同，能源转型投资的全球化趋势可能会进一步加强。

⁷《能源转型的地缘政治研究》，地理学报，2023年4月

⁸《东南亚的清洁能源和脱碳》，战略与国际研究中心，2023年5月

⁹《未来十年东南亚在全球能源体系中的作用将强劲增长》，国际能源署，2024年10月

¹⁰《业内对东南亚清洁能源转型的看法》，Asia & the Pacific Policy Studies，2024年3月

¹¹《有待开发的水电资源可帮助老挝、缅甸和印度尼西亚安全满足能源需求》，Eco-Business，2023年1月

¹²《印度尼西亚待挖掘的地热能发展潜力》，Energy Tracker Asia，2024年2月

在第29届联合国气候变化大会上，发达国家承诺将其对发展中国家的公共财政支持增加到原来的三倍，即到2035年每年达到3,000亿美元，用于帮助后者实现气候目标。各国认为还需为此提供更多的资金，并承诺到2035年争取每年通过公私渠道提供1.3万亿美元¹³。其背后的理念是希望公共投资承诺能帮助吸引更多私人资金参与。通过采取混合融资、公私合作等多种形式，可以实现这一理念。同时，利用公共基金支持基础设施发展，也能为私人投资者创造更多参与机会。

能源投资热点



● 聚焦该地区投资的比例

¹³ 《第29届联合国气候变化大会同意向发展中国家提供三倍资金以保护生命和生计》，《联合国气候变化框架公约》，2024年11月

4 驱动因素： 合规与能源安全



当前所有地区存在一个共同点，即多种相互关联的因素正推动能源转型资产投资。监管合规与能源独立是受访者的主要投资关注点，但声誉、财务回报和其他因素也受到高度重视。

能源独立对许多国家而言极为重要。近期的地缘政治动荡、贸易争端、军事冲突和供应链风险促使各国必须制定鼓励政策，以在更大程度上实现能源独立。常见策略包括为发展可再生能源和相关基础设施提供支持。能源独立不仅仅是为了摆脱对碳氢燃料的依赖。政府需要转变观念，更积极地领导新能源系统的塑造。

私营企业可从密切配合政府逐步实现在能源独立中受益。

“

对于企业而言，拥抱能源转型不仅有助于赢得社会认可，也是一个打造长期业务韧性、建立新业务合作关系并获得竞争优势的良机。此举能使企业与政府的能源和气候目标保持一致，从而达成双赢的结果。”

沈莹

毕马威中国

环境、社会和治理(ESG)主管合伙人

能源企业投资能源转型资产的十大原因



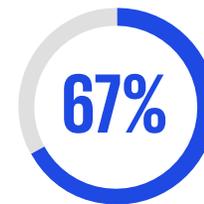
资料来源：毕马威《能源转型投资展望》

5 政策动力和阻力



政府政策在推动和维持能源转型方面起着至关重要的作用。绝大多数（68%）能源行业受访者认为，政府政策对能源转型投资的盈利能力具有决定性影响。我们发现，监管合规是能源转型投资的最强驱动因素。许多受访者（67%）还表示，有效的碳税制度可帮助国家/地区提升对能源转型投资的吸引力。

然而，也有不少受访者强调存在政策阻力。例如，58%的受访者表示政府能源转型政策造成了不必要的风险或麻烦，还有56%的受访者认为政策出台速度未能满足市场需求。此外，监管或政策风险被认为是能源转型投资的最大障碍。



表示有效的碳税制度有助于提升国家/地区对能源转型投资的吸引力

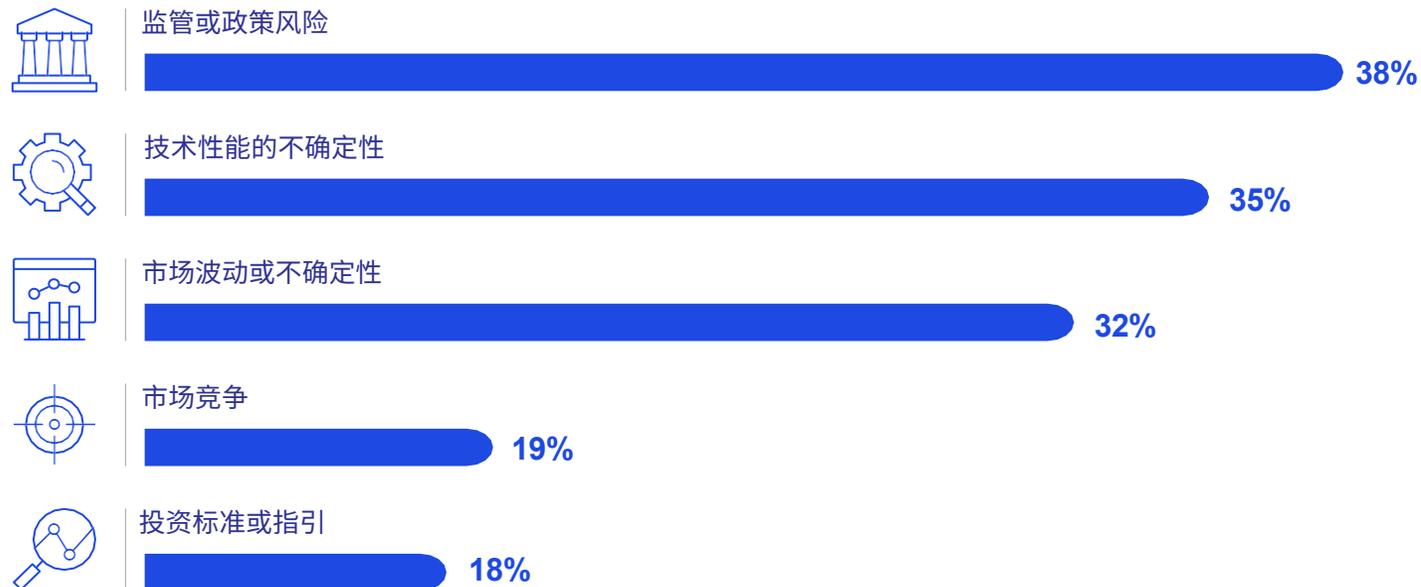


认为政府与能源转型相关的政策增加了不必要的麻烦

政策既起到推动作用又构成障碍，既带来机会又产生风险。这种两面性凸显能源转型本质上由政策主导。这也表明了政府责任之重。私营企业应与政策制定者密切合作，以确保成功达成目标。企业战略需与国家 and 行业政策保持一致。这有助于确保企业在能源转型中保持领先地位，尤其在中国等通过战略政策大力推动投资的国家。

中国展示了如何通过政策与目标的协调一致促进能源转型。在可再生能源技术方面，中国已经领先全球，并且正在开展大规模基础设施项目建设，以通过超高压输电线路和氢气输送网络将相距甚远的能源生产和消费中心串联起来。很少有国家能够像中国这样实施治理，但中国的例子展示了战略协调一致的力量。这是所有国家都可以通过自己的方式努力实现的目标。

能源转型资产投资的最大障碍



资料来源：毕马威《能源转型投资展望》

¹⁴ 《利用超高压输电推进气候目标的实现》，NextTrends Asia，2022年8月

¹⁵ 《中国将建设6,000公里的输氢管网，从可再生能源丰富地区输送绿色氢气》，Hydrogen Insight，2023年6月



6 转型协作



各国家和地区政府，尤其是同一区域内的政府，也需要携手共进。中国、日本和韩国在氢能源和电动汽车等领域的合作，展示了如何通过联合创新和投资实现各方的能源转型目标。

同样的，没有任何一个机构具备建立大多数新能源价值链、市场和基础设施所需的所有技能、资源和条件。以比利时根特某炼钢厂正在建设的新工厂为例，新工厂不负责铁矿石的加工¹⁶，而是接收来自佛兰德斯周边地区的污水，并利用这些污水为炼钢厂生产蒸汽和绿色电力。该项目的实施需要具备多种能力，因此引入了炼钢、建筑、水处理、能源、金融和咨询等领域的企业为其提供支持。这是能源转型推动多行业创新合作的众多例子之一。

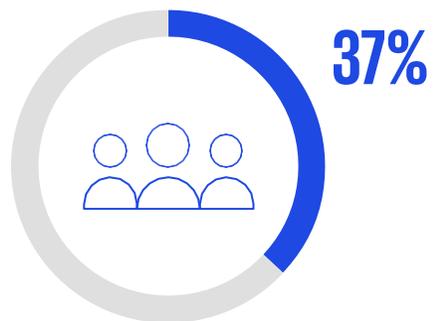
我们的调研发现，能源行业受访者认识到建立合作关系的重要性。超过90%的受访者将寻找合作伙伴放在重要位置，目的是为了分担风险、获得技能或确保具备能源转型投资成功所需的影响力或关系。

在这方面，与财务投资者建立合作关系是他们最常用的策略，而公私合作也是许多受访者选择的重要途径。

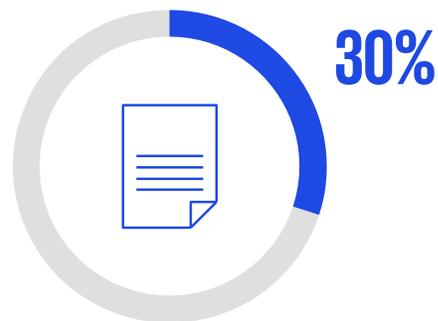
与此同时，不同行业的跨国企业也正寻求通过战略合作推动自身的能源转型资产投资。2024年，某领先科技企业与某大型全球投资公司宣布未来几年将在多个地区合作大力开发可再生能源新产能。该合作项目将专注于风能、太阳能和其他减碳技术，助力该企业实现其零碳能源转型承诺。该项目比该企业此前的购电协议规模大几倍，突显出私营部门在加快全球可再生能源利用方面扮演着越来越重要的角色。

¹⁶ 《Aquafin项目中标：利用污水生产清洁能源》，毕马威比利时，2024年7月

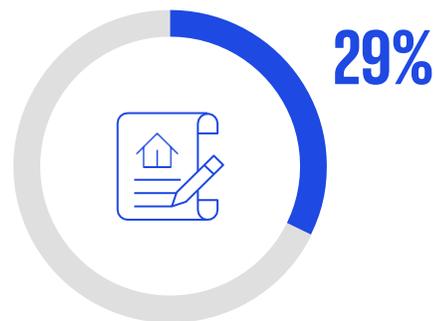
能源企业最常用的能源转型投资策略



与财务投资者进行合作 (如基建基金、私募股权)



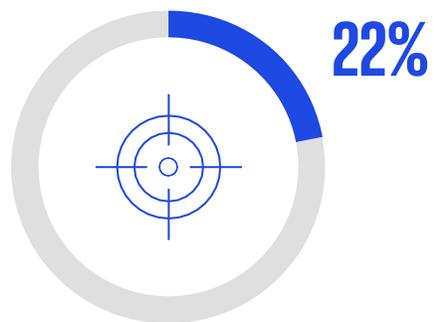
绿色债券和可持续发展挂钩贷款



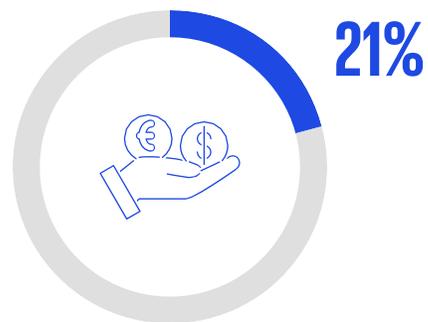
购电协议



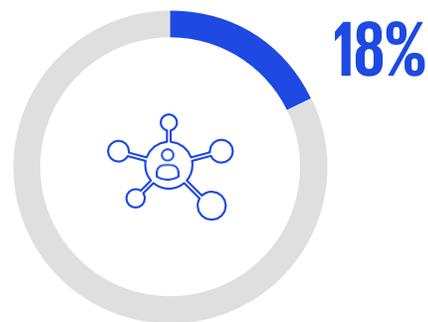
公私合作



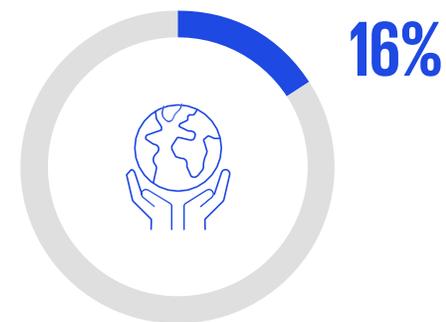
并购



风险投资 (包括孵化器或加速器项目)



与运营商或开发商建立合资企业



碳信用和碳抵消

资料来源：毕马威《能源转型投资展望》

7 政企合力之要



公共资金通常在能源转型中起到关键的推动作用，能有助于董事会、立法机构和监管机构实现共同的目标。混合融资——即将公共和私人资本相结合，对于降低能源投资风险并吸引更多全球能源转型加速所需的数万亿资金至关重要。但重要的是，所有此类投资都应具备明确的转型计划、适当的衡量标准，并进行透明的报告，以确保问责制和实效性。

多边开发银行在促进有效的混合融资举措方面发挥着关键作用。在第29届联合国气候变化大会上，多家全球重要多边开发银行发表了一份联合声明，宣布到2030年为低收入和中等收入国家提供的集体年度气候融资规模将达到1,200亿美元，并希望能够从私营企业筹集650亿美元¹⁷。

在目标方面，政府和企业也需要达成共识。目标有助于双方合力阻止全球变暖，而每一个与气候相关的目标都需要通过强有力的商业计划加以实现。可再生能源投资的最大误区之一，是不够重视大规模发电目标的商业回报，此举往往导致战略实施不可持续。

避免此类问题无需采用新的方法，其要点在于公私机构都必须确保投资决策始终以财务分析和风险管理等业务要务为基础，并且不会因为过于片面追求目标而导致此类业务进度受损。

¹⁷ “多边开发银行加大气候融资力度”，世界银行，2024年11月

8

展望：挑战与机遇并存



能源行业高管预计，在未来两年内，可再生能源及低碳能源将成为最具吸引力的能源转型投资领域，其次是能源效率（包括电气化）、运输及相关基础设施以及储能和电网基础设施。

当前的新兴技术的重要性在未来十年可能会变得更为突出。碳捕集¹⁸、绿氢¹⁹、合成燃料²⁰、小型模块化反应堆²¹和地热能²²等领域能够带来显而易见的好处。然而，尽管此类新兴领域充满机遇，但也面临着巨大的障碍，包括成本高昂、法规不够完善或过于严苛，以及开发周期长等情况。

在能源变革时代，业界必须在目标与现实之间取得平衡。向可持续能源体系转型既需要逐步改进，也需要大胆创新。

¹⁸ 《碳捕集在发电中的作用》，Power Magazine, 2024年12月

¹⁹ 《释放绿氢潜力》，Enerdata, 2024年10月

²⁰ 《运输燃料的演变》，毕马威, 2024年6月

²¹ 欧洲小型模块化反应堆工业联盟，欧盟委员会, 2024年6月

²² 《国际能源署：技术突破正在全球各国释放巨大的地热能潜力》，Energy Global, 2024年12月

企业的能源转型能否成功，取决于能否克服障碍、借力合作并确保自身战略与社会目标相契合。

能源转型过程极为复杂，不存在单一路径。我们必须拓展各种方法，了解各自的利弊，并确保共同进步。

未来两年最具吸引力的投资领域

37%

可再生能源及低碳能源

33%

能源效率（包括电气化）

32%

运输及相关基础设施

32%

储能和电网基础设施

24%

关键矿产和材料

16%

可进行碳抵消/脱碳的化石燃料

18%

碳捕集、利用与封存（CCUS）技术

资料来源：毕马威《能源转型投资展望》



能源行业管理层应关注的要点



业务要务为先

虽然气候相关目标与长期可持续发展息息相关，但也必须确保具备经济可行性并与稳健的商业战略挂钩。能源企业必须采取以下措施：

- 进行严格的财务建模，以帮助确保可再生能源投资达到与传统能源投资相当的风险调整回报率
- 在决定进行大规模部署之前，利用先进分析和场景规划来评估绿色能源业务的盈利能力和可扩展性
- 将可再生能源与现有资产相结合制定混合战略，以帮助在维持财务稳定的同时推进脱碳目标
- 使资本配置符合市场发展信号，避免过度投资缺乏明确商业化路径的新兴技术



政策协作至关重要

在动态监管环境中，能源行业管理层必须积极与政策制定者互动，以形成务实有效的监管框架。企业应采取以下措施：

- 支持稳定、可预测的政策框架，以明确补贴、碳定价和许可程序
- 与政府机构和行业联盟合作，共同制定能够在可持续发展目标与经济竞争力之间取得平衡的政策方案
- 利用实时监管情报，预测立法变化，并相应调整投资策略
- 推动实施跨司法管辖区的统一政策，以帮助降低合规复杂性并加强跨境能源贸易



通过透明沟通建立信任

企业是否善于阐述自身可持续发展之旅，对赢得投资者信心和公众认可越来越重要。为了培养信任，能源企业应采取以下措施：

- 建立严格的环境、社会和治理（ESG）报告框架，同时关注合规并为投资者提供清晰、可量化的绩效指标
- 坦率表明面临的挑战，并展示管理风险（如供应链限制、技术扩展性或政策转变风险等）的方法
- 利用数字平台和投资简报，披露与财务业绩一致且令人信服的可持续发展情况
- 通过合作论坛与当地社群、监管机构和机构投资者等利益相关方互动，回应关切的问题并展示长期承诺

能源行业管理层可通过大力确保财务稳健、参与政策制定和开展透明沟通，在全球能源格局不断发展变化的情况下增强盈利能力和可持续发展。



毕马威可提供的专业服务

毕马威的**能源转型交易咨询专家**能帮助投资者应对不断演进的能源转型趋势，并在成熟及新兴市场进行有效资本部署。

我们可以帮助您快速识别横跨整个价值链的战略投资机遇，例如基础设施投资项目、供应链投资、轻资产业务模式以及新兴技术投资。凭借汇聚行业、监管和财务专家的全球资源网络，我们可以为买方提供从交易前策略到交易后转型的全交易周期支持。

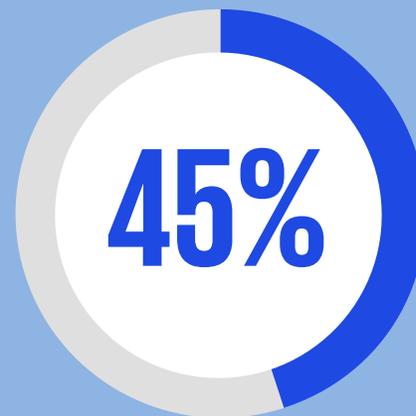
我们的政策和监管团队将协助投资者评估政府政策的稳定性，剖析各项补贴制度，并把握当地市场动态，从而显著降低投资者的长期投资风险。毕马威还能协助投资者构建战略合作伙伴关系，并充分利用具有保障的承购协议和新型合伙模式，以提升投资项目的可行性。

毕马威在新兴市场投资方面积累了丰富的经验，能协助投资者把握先机，抓住极具增长潜力的投资机会。我们还与私募股权管理公司携手，协助他们充分把握能源转型相关投资风口，以确保在退出之前实现投资回报。

关于此次调研

《能源转型投资展望》基于初级和次级研究结果编撰。其主要数据来源包括我们对世界各地1,400名高管进行的调研，以及对领域专家和行业管理层的深入访谈。

该文借鉴了420位能源行业投资决策者的观点。



为高级管理层
成员

20

个国家和司
法管辖区

作者简介



Wafa Jafri
能源交易咨询合伙人
毕马威英国

Wafa是毕马威英国合伙人兼能源和天然资源战略联席主管合伙人。自加入毕马威以来，她长期致力为所有主要能源企业和各种全球制造企业在制定和执行能源转型计划方面提供咨询服务，为客户能源转型战略、合作和交易提供相关建议。鉴于其对能源转型和实现净零排放的不懈追求，她成为了Aldersgate集团的董事会成员，该集团倡导发展有竞争力和环境可持续的经济。在加入毕马威之前，Wafa曾在能源和气候变化部工作，为能源国务秘书、各政府部长和高级官员提供能源政策建议，并作为RWE企业战略团队一员参与欧洲发电业务。



沈莹
环境、社会和治理(ESG)
主管合伙人
毕马威中国

沈莹在毕马威任职长达24年之久，期间，她曾长期在毕马威全球主席办公室及位于伦敦的毕马威卓越能源中心任职，从中积累了管理和跨境并购交易方面的宝贵国际经验。她的专业领域包括战略、并购、能源转型、ESG和脱碳，以及可持续供应链咨询。她为诸多企业、金融机构（包括多边银行）和政府提供了气候变化、能源转型、低碳投资、ESG和脱碳（包括企业PPA、能源效率）战略等方面的咨询服务。

毕马威中国联系人

蔡忠铨

毕马威中国董事
能源及天然资源行业主管合伙人
毕马威亚太区及中国
电邮：alex.choi@kpmg.com

沈莹

环境、社会和治理(ESG)主管合伙人
能源及天然资源行业咨询主管合伙人
毕马威中国
电邮：daisy.shen@kpmg.com

毕马威国际联系人

Anish De

能源、天然资源和化工行业全球主管合伙人
毕马威国际
电邮：anishde@kpmg.com

Gillian Morris

化工行业全球主管合伙人
毕马威美国
电邮：gillianmorris@kpmg.com

Mike Hayes

气候变化和脱碳全球主管合伙人
毕马威国际
电邮：mike.hayes@kpmg.ie

Colm O' Neill

电力和公用事业全球主管合伙人
毕马威国际
电邮：colm.oneill@kpmg.ie

Trevor Hart

采矿业全球主管合伙人
毕马威澳大利亚
电邮：thart@kpmg.com.au

Jonathan Peacock

石油和天然气行业全球主管合伙人
毕马威英国
电邮：jonathan.peacock@kpmg.co.uk



kpmg.com/cn/socialmedia



本刊物经毕马威国际授权翻译，已获得原作者授权。

本刊物为毕马威国际发布的英文原文“Energy transition investment outlook: Energysectorinsights”的中文译本。如本中文译本的字词含义与其原文刊物不一致，应以原文刊物为准。

所载资料仅供一般参考用，并非针对任何个人或团体的个别情况而提供。虽然本所已致力提供准确和及时的资料，但本所不能保证这些资料在阁下收取时或日后仍然准确。任何人士不应在没有详细考虑相关的情况及获取适当的专业意见下依据所载资料行事。

© 2025 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙) — 中国合伙制会计师事务所，毕马威企业咨询(中国)有限公司 — 中国有限责任公司，毕马威会计师事务所 — 澳门特别行政区合伙制事务所，及毕马威会计师事务所 — 香港特别行政区合伙制事务所，均是与毕马威国际有限公司(英国私营担保有限公司)相关联的独立成员所全球组织中的成员。版权所有，不得转载。

毕马威的名称和标识均为毕马威全球组织中的独立成员所经许可后使用的商标。

在本文中，“我们”、“毕马威”和“我们的”指毕马威全球组织、毕马威国际有限公司(“毕马威国际”)和/或毕马威国际的一家或多家成员所。毕马威全球组织、毕马威国际及各成员所均为各自独立的法律实体。

毕马威的相关参与和贡献并不构成对任何企业的产品或服务的认可、赞赏或暗示支持。

由 Evalueserve 设计。

刊物名称：能源转型投资展望与能源行业洞察

刊物编号：139890-G

刊发日期：2025年4月